

Adaptation et mise en place d'une gestion de projet personnalisée pour une start-up spécialisée en éco-développement: Eneftech Innovation SA.

Ce travail de diplôme a pour but de proposer à la société Eneftech Innovation SA une méthodologie rationnelle de gestion de projet avec un certain nombre d'outils.

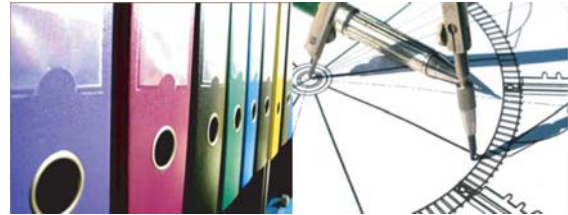
Pour ce faire, le travail de semestre présentait déjà une description des principales méthodes de projet existantes. La comparaison fut établie selon des critères définis. Après prise de connaissance du travail de semestre ainsi que de l'analyse, la société Eneftech a choisi parmi les méthodes présentées pour la nouvelle gestion de projet: Hermès et Prince2.

La première phase de recherche a ensuite résidé en une analyse critique de la structure de l'entreprise et de son mode de fonctionnement projet. Cette étude a mis en lumière de nombreux avantages à cette gestion de projet.

La seconde phase a consisté en la proposition d'une solution personnalisée en plusieurs points de gestion de projet, basée sur les lacunes de la méthode en place, les suggestions des collaborateurs ainsi que sur l'étude menée lors du travail de semestre

Solutions :

- ✓ La proposition d'accroître la communication dans les domaines suivants : les délais d'attente de documents escompté de l'extérieur, l'accès aux informations financières liées aux projets, la nomenclature des fichiers et la gestion administrative des projets ;
- ✓ L'élaboration d'un Gantt à partir de l'échéancier en place et d'un planning des jalons ;
- ✓ L'accès à la possibilité de gérer l'interdépendance des tâches ;
- ✓ La proposition d'une gestion des risques ;
- ✓ La suggestion d'une gestion de la capitalisation de l'expérience d'un projet.



Les deux phases citées ci-avant, ont été illustrées par la partie dite scientifique du travail: la modélisation des processus de gestion de projets. Cette modélisation a été effectuée en langage UML 2.0 (Unified Modeling Language). Ce langage propose toute une série de diagrammes et de méthodes pour modéliser des processus. Pour ce travail, les processus ont essentiellement été appuyés par des diagrammes d'activités. Mais afin de présenter un second exemple des possibilités de l'UML 2.0, l'un des processus a également été présenté en «Use case».

Enfin la solution a été implémentée dans l'entreprise. Cette implémentation a été composée d'une présentation de la méthode aux employés ainsi que d'une formation aux nouveaux outils.

Il va sans dire que cette solution n'est en aucun cas figée. Dans une logique de démarche qualité, elle devra être régulièrement réévaluée en fonction de l'application concrète de ses préceptes et subir les modifications qui s'imposent.

Auteur: Yael Fingal
Répondant externe: Malick Kane
Prof. responsable: Gabor Maksay
Sujet proposé par: Yael Fingal